



# STRATEGIE M&D 2020 - 2025

Migrations & Développement est une association franco-marocaine de droit français, reconnue d'utilité publique et disposant d'un Accord de siège auprès des autorités marocaines. Une association créée en 1986 par des migrants pour soutenir des actions de développement dans leur région d'origine, l'Atlas et l'Anti-Atlas, frappée par une sécheresse sévère depuis le milieu des années 1970.

Depuis plus de 30 ans, M&D appui des projets en France et au Maroc, notamment dans la région du Souss-Massa et ses zones limitrophes en restant fidèle à ses valeurs, principes et vision. Cette fidélité a permis de construire un solide ancrage territorial dans le Centre-Sud du Maroc.

## UNE VISION POUR NOS TERRITOIRES D'INTERVENTION

**ACCROITRE LES CHOIX DES HABITANTS :** Contribuer à créer un espace où la population dispose du choix de vivre et de travailler dans son territoire, de le quitter ou d'y revenir, en demeurant ouverte à l'Autre, notamment par l'implication des réseaux de diasporas qui en sont issus, et de la diaspora de cœur <sup>1</sup>.

<sup>1</sup>Autrement formulé : faire de la mobilité, interne ou internationale, un choix et non une obligation.

# NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES, AU SERVICE DE CETTE VISION

## Six objectifs non hiérarchisés et complémentaires

Les Géographies d'intervention . Agir à plusieurs échelles (village, Commune, Province, Région), autour d'acteurs dynamiques et inclusifs

### OBJECTIF STRATÉGIQUE 1

L'intervention de M&D est née dans les zones rurales et les montagnes, avec des projets villageois. Progressivement, M&D a effectué un changement d'échelle, en lien avec l'élargissement des prérogatives des Collectivités, pour animer le dialogue territorial. Ainsi l'approche de l'association à plusieurs échelles (du village à la Région) traite les interdépendances entre les différents espaces d'actions, notamment des liens rural-urbain sur le terrain de l'activité économique (commercialisation de la production agricole), mais aussi des dynamiques de la société civile (jeunes ruraux à l'université en ville). L'approche se concentre par ailleurs sur des acteurs dynamiques, inclusifs et favorables au changement, selon une stratégie d'intervention « en grappes ».

Gouvernance, Démocratie, Egalité . Appuyer les collectivités territoriales et soutenir les actions genre et jeunesse favorables à un développement local durable et inclusif

### OBJECTIF STRATÉGIQUE 2

Avec les avancées réglementaires de la nouvelle Constitution de 2011 et la mise en place de la Régionalisation avancée depuis 2015, la décentralisation devient un outil majeur comme levier de développement local. La réglementation propose, en effet, des dispositifs favorisant une approche territoriale du développement et l'ouverture à la société civile d'espaces participatifs. Malgré des pratiques en évolution, la participation des Organisations de la société civile et des citoyen.ne.s dans la gestion des affaires publiques demeure limitée. Une attention particulière est apportée à certains groupes de population : les jeunes et les femmes, comme acteurs-clés du changement.

Environnement et Hydro-agroécologie . Préserver la ressource en eau et soutenir l'agroécologie, face aux changements climatiques

### OBJECTIF STRATÉGIQUE 3

Les zones rurales de l'Atlas et de l'Anti-Atlas marocain se caractérisent majoritairement par une économie d'autosubsistance. Parallèlement, on observe une surexploitation des ressources naturelles (dégradation des sols, perte de la biodiversité..) et une dégradation des conditions environnementales (précipitations plus rares et plus violentes). Ces facteurs mettent en péril les moyens de subsistance des populations. D'autres facteurs viennent accentuer les vulnérabilités du territoire : abandon des savoir-faire ancestraux (pratiques culturelles et culturelles, reproduction des semences locales), arrivée de l'agriculture dite conventionnelle (intrants chimiques, mécanisation, semences hybrides), manque de reconnaissance du rôle central des femmes dans la production agricole (conservation des semences, récolte, transformation). Et situation « alarmante » de stress hydrique<sup>2</sup>. Ces enjeux viennent interroger le modèle de développement marocain<sup>3</sup>.

<sup>2</sup> « La situation de pénurie hydrique au Maroc est alarmante puisque ses ressources en eau sont évaluées à moins de 650 m<sup>3</sup>/habitant/an, contre 2 500 m<sup>3</sup> en 1960, et devraient baisser en deçà de 500 m<sup>3</sup> à l'horizon de 2030 » prévient le Conseil économique social et environnemental (CESE) en appelant le gouvernement à « entreprendre des mesures urgentes ».

<sup>3</sup> Une Commission Spéciale pour un nouveau Modèle de Développement ([www.csmd.ma](http://www.csmd.ma)) a été instituée par le Souverain en décembre 2019. Cette Commission a été présidée par Mr Chakib Benmoussa, Ambassadeur du Maroc à Paris

Mobilités et Solidarités Internationales . Valoriser les migrations comme facteur de développement en soutenant les diasporas dans leur lien au territoire et en s'ouvrant sur l'immigration au Maroc

**OBJECTIF STRATÉGIQUE 4**

Le Maroc est un pays d'émigration mais également de transit et d'immigration. La politique de Régionalisation Avancée offre une opportunité de mise en cohérence de la politique migratoire et des politiques sectorielles de développement au niveau local. Dans ce cadre, M&D appui la territorialisation de la politique migratoire au niveau de la région Souss-Massa en institutionnalisant l'accompagnement social et administratif et en contribuant à la protection durable des immigrés au Maroc. Mais aussi, en soutenant la diaspora (MRE) dans le développement de leur territoire d'origine.

Aussi, M&D développe depuis ses débuts des actions d'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale. Elle favorise dans ses actions une approche par l'expérience et le partage entre pairs, mobilisant notamment les membres de la diaspora marocaine en Europe, ainsi que le pouvoir d'agir des jeunes de part et d'autre de la Méditerranée. La dimension transnationale offre la possibilité de confronter le rapport à l'Autre, à la différence. Mais aussi les enjeux du changements climatique.

Les Partenariats pour apprendre et échanger . Incrire M&D au sein d'un écosystème de partenaires par de nouvelles collaborations basées sur des critères de complémentarité, d'alliance, de confiance et d'agilité des acteurs

**OBJECTIF STRATÉGIQUE 5**

M&D réaffirme que le développement ne se décrète pas et qu'il n'en existe pas de modèle unique. C'est pourquoi l'association privilégie une approche du développement local assise sur un partenariat participatif, respectueuse des populations. Aussi l'approche de M&D vise à mutualiser les capacités et compétences des acteurs du territoire en s'associant à de nouveaux types de partenaires, de la société civile aux institutions publiques.

M&D reste centrée sur sa région d'origine, le Souss-Massa, mais se projette également sur d'autres régions du Maroc et d'autres pays méditerranéens et africains. Pour se faire, l'association souhaite s'associer à des acteurs implantés dans ces espaces pour croiser les expériences dans une logique de complémentarités et d'apprentissage mutuel.

Capitalisation et Essaimage . Produire des connaissances et les communiquer en vue d'un essaimage des innovations réussies

**OBJECTIF STRATÉGIQUE 6**

M&D a défini un objectif de renforcement de son dispositif de production, de gestion et de partage des connaissances issues des projets mis en œuvre au Maroc et en France. Cette dynamique vise à alimenter la vision stratégique de l'association et améliorer son positionnement dans le paysage technico-institutionnel. Mais aussi à renforcer la gestion des projets et la redevabilité auprès des partenaires financiers.

Elle contribue plus largement au travail de capitalisation nécessaire à l'expansion de ses activités, à son rayonnement et donc à l'essaimage de ses acquis. La communication pour le développement fait partie intégrante de la logique d'intervention, en contribuant à la promotion des principes de développement durable et inclusif (citoyenneté, égalité F-H, solidarité internationale, environnement, etc.) comme vecteur de changement via des supports et contenus médiatiques diffusés à large échelle.

## Rappel des engagements de M&D

- >> *Renforcer le lien social* en s'engageant dans un nouveau modèle de développement territorial inclusif et durable qui réponde aux défis sociaux et climatiques,
- >> *Fonder son action sur une approche partenariale et participative*, en partant du milieu rural pour en définir ses articulations avec l'urbain,
- >> *Rapprocher les 2 rives de la Méditerranée* en soutenant l'éducation à la citoyenneté et la solidarité internationale ainsi que les échanges entre acteurs des 2 rives,
- >> *Faire du plaidoyer par l'action*, en se définissant comme une association catalyseur de changement social.

---

## Les changements attendus à long terme

- >> La revalorisation de l'image du milieu rural, notamment pour les jeunes (déconstruction des stéréotypes),
- >> La réduction des inégalités entre hommes et femmes : promotion du rôle social des femmes et de la masculinité positive (réduction des facteurs de vulnérabilité),
- >> La revitalisation des espaces et l'adaptation des modes de vie et de consommation aux enjeux environnementaux (amélioration des conditions de vie),
- >> La possibilité d'effectuer ses choix de vie dans le respect de son environnement (réduction de la mobilité contrainte).